



Le GRÉSIVAUDAN
communauté de communes

COMMUNAUTE DE COMMUNES LE GRESIVAUDAN

SEANCE DU CONSEIL COMMUNAUTAIRE DU **24 JUIN 2024**
Délibération n° **DEL-2024-0255**

Objet : Approbation de la convention cadre du projet de coopération décentralisée en Colombie

Nombre de sièges : 74
Membres en exercice : 74

Présents : 50
Pouvoirs : 13
Absents : 0
Excusés : 24
Pour : 62
Contre : 0

Abstention : 0
N'ayant pas pris part au vote : 1

Acte rendu exécutoire après
transmission en Préfecture le

03 JUIL. 2024

et publié le

03 JUIL. 2024

Secrétaire de séance :
Roger COHARD

Le lundi 24 juin 2024 à 19 heures 30, le Conseil communautaire de la communauté de communes Le Grésivaudan s'est réuni, sous la présidence de Monsieur Henri BAILE, Président. Convocation dûment faite le 18 juin 2024.

Présents : Patricia BAGA, Henri BAILE, Michel BASSET, Patrick BEAU, Patricia BELLINI, Claude BENOIT, Zakia BENZEGHIBA, François BERNIGAUD, Anne-Françoise BESSON, Dominique BONNET, Jean-François CLAPPAZ, Roger COHARD, Cécile CONRY, Brigitte DESTANNE DE BERNIS, Brigitte DULONG, Christophe DURET, Thierry FEROTIN, Nelly GADEL, Claudine GELLENS, Martin GERBAUX, Roger GIRAUD, André GONNET, Annick GUICHARD, Alain GUILLUY, Joseph JURADO, Martine KOHLY, Richard LATARGE, Hervé LENOIRE, Julien LORENTZ, Marie-Béatrice MATHIEU, Christelle MEGRET, Françoise MIDALI, Régine MILLET, Clara MONTEIL, François OLLEON, Valérie PETEX, Serge POMMELET, Sidney REBBOAH, Franck REBUFFET-GIRAUD, Cécile ROBIN, Jean-Luc ROUX, Olivier ROZIAU, Olivier SALVETTI, Brigitte SORREL, François STEFANI, Christophe SUSZYLO, Laurence THERY, Jean-Claude TORRECILLAS, Martine VENTURINI, Françoise VIDEAU

Pouvoirs : Coralie BOURDELAIN à Anne-Françoise BESSON, Karim CHAMON à Régine MILLET, Agnès DUPON à Olivier ROZIAU, Michèle FLAMAND à Dominique BONNET, Pierre FORTE à Françoise MIDALI, Philippe GENESTIER à Claude BENOIT, Mylène JACQUIN à Martine KOHLY, Philippe LORIMIER à Henri BAILE, Claire QUINETTE-MOURAT à Martin GERBAUX, Guillaume RACCURT à Claudine GELLENS, Franck SOMME à Martine VENTURINI, Youcef TABET à Nelly GADEL, Damien VYNCK à Cécile ROBIN

La présente délibération peut faire l'objet d'un recours devant le tribunal administratif de Grenoble dans un délai de deux mois à compter de sa notification ou de sa publication.

Vu les articles L. 1115-1 à L. 1115-7 du Code général des collectivités territoriales,
Vu la délibération communautaire n° DEL-2023-0014 du 30 janvier 2023 relative à la participation au financement d'un projet de coopération décentralisée en Colombie,

Monsieur le Président rappelle que lors du Conseil communautaire du 30 janvier 2023, Le Grésivaudan s'est engagé à participer aux côtés de Crolles, au projet de coopération décentralisée avec 4 communes situées dans le canyon du Chicamocha (région du Santander en Colombie).

Le projet dénommé « Chicamocha en Commun : Initier une démarche de gouvernance partagée 2024-2027 » a pour ambition de mettre en place les prémices d'une gouvernance partagée entre ces communes au service du développement du territoire, en s'appuyant sur deux politiques structurantes, telles le tourisme et puis l'eau et l'assainissement.

Le Grésivaudan contribue à hauteur de 12 000 euros, participe aux missions d'expertise et d'échanges d'expérience (élus) et, apporte un appui technique en matière de gouvernance partagée et de gestion de l'eau - assainissement.

Une convention cadre, soutenue par l'Agence française de développement (AFD), officialise le partenariat entre les 13 parties concourant à la réalisation dudit projet. Les 13 parties sont les suivantes : Crolles (France), Zapatoca (Colombie), Barichara (Colombie), Los Santos (Colombie), Aratoca (Colombie), le Département du Santander (Colombie), Tétraktys (France), l'Université Autonome de Bucaramanga-UNA (Colombie), le Parc naturel régional de Chartreuse (France), le Cluster Montagne (France), Géolithe (France), Hydrétudes (France) et la communauté de communes Le Grésivaudan (France) et, précise les rôles et responsabilités de chacun, ainsi que la gouvernance de ce projet. Celle-ci est en deux versions, une française et une espagnole.

Ainsi, Monsieur le Président propose au Conseil communautaire :

- D'approuver dans ses deux versions, française et espagnole, la convention cadre de partenariat entre Crolles (France), Zapatoca (Colombie), Barichara (Colombie), Los Santos (Colombie), Aratoca (Colombie), le Département du Santander (Colombie), Tétraktys (France), l'Université Autonome de Bucaramanga-UNA (Colombie), le Parc naturel régional de Chartreuse (France), le Cluster Montagne (France), Géolithe (France), Hydrétudes (France) et la communauté de communes Le Grésivaudan (France) dans le cadre du projet « Chicamocha en Commun : Initier une démarche de gouvernance partagée » 2024-2027, soutenu par l'Agence française de développement (AFD),
- De l'autoriser à signer ladite convention cadre dans sa version française et espagnole.

Le Conseil communautaire, après en avoir délibéré, adopte à l'unanimité des suffrages exprimés cette délibération (par 62 voix pour et 1 n'ayant pas pris part au vote : Julien LORENTZ).

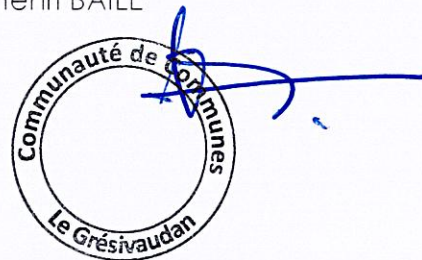
Ainsi fait et délibéré les jour, mois et an ci-dessus.

Au registre ont signé tous les membres présents.

POUR COPIE CERTIFIEE CONFORME ET EXECUTOIRE

Crolles, le **24 JUIN 2024**

Le Président,
Henri BAILE



La présente délibération peut faire l'objet d'un recours devant le tribunal administratif de Grenoble dans un délai de deux mois à compter de sa notification ou de sa publication.



ACUERDO MARCO DE COOPERACIÓN ENTRE

La Alcaldía de Crolles (Francia) y,
La Alcaldía de ZapatoCa (Colombia),
La Alcaldía de Barichara (Colombia),
La Alcaldía de Los Santos (Colombia),
La Alcaldía de AratoCa (Colombia),
El Departamento de Santander (Colombia),
La Comunidad de Municipios del Grésivaudan (Francia),
Tétraktys (Francia),
La Universidad Autónoma de Bucaramanga – UNAB (Colombia),
El Parque Natural Regional de Chartreuse (Francia)
El Clúster Montana (Francia),
La empresa Géolithe (Francia),
La empresa Hydrétudes (Francia),

En el marco del proyecto

"Chicamocha en común: Iniciar un enfoque de gobernanza compartida" 2024-2027

Con el apoyo de la Agencia Francesa de Desarrollo

Preámbulo

Desde el año 2016, el municipio de Crolles, en el marco del artículo L1115-1 del Código General de Entidades Locales, ha estado comprometido en la cooperación internacional con el municipio colombiano de Zapatoca (Santander, Colombia).

El proyecto "Chicamocha en Común: Iniciando un Enfoque de Gobernanza Compartida en el Cañón del Chicamocha" está cofinanciado por la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), en el marco del dispositivo FICOL (Mecanismo de financiación para las autoridades locales). Este proyecto es el resultado de ocho años de cooperación internacional entre el municipio de Crolles, el municipio de Zapatoca y la asociación TétraktyS en las siguientes áreas: turismo y desarrollo local, educación para la paz y la ciudadanía internacional, intercambios institucionales y, más recientemente, la movilización y participación de la población y el acceso al agua y al saneamiento.

El proyecto "Chicamocha en Común" tiene como objetivo establecer los inicios de una gobernanza compartida entre 4 municipios del Cañón del Chicamocha (región de Santander en Colombia) al servicio del desarrollo del territorio, apoyándose en dos políticas públicas estructurantes: turismo y agua y saneamiento.

Una amplia coalición de actores franceses y colombianos (públicos y privados), signatarios de este acuerdo, comparten su experiencia y conocimientos con el fin de promover la cooperación entre los municipios de Zapatoca, Los Santos, Barichara y Aratoca para elaborar proyectos locales destinados a desarrollar el turismo y mejorar la gestión del agua, el acceso y el saneamiento.

Este objetivo principal se perseguirá a través de tres subobjetivos/componentes: Los municipios del Cañón del Chicamocha i/ inician el diálogo y recopilan los datos necesarios para establecer una gobernanza compartida, ii/ se estructuran en una Inter municipalidad de proyecto y definen ejes prioritarios para el territorio, iii/ refuerzan sus capacidades y elaboran conjuntamente proyectos de desarrollo local.

Artículo 1: Descripción del proyecto

Componente 1: Inventario y estructuración de un diálogo

Este componente incluye toda actividad necesaria para el objetivo específico 1, y se logra en particular, aunque no de forma exhaustiva, mediante:

- Sensibilización a los representantes electos sobre la gobernanza compartida, aportando conocimientos y compartiendo experiencias sobre los modelos franceses de gobernanza compartida
- Integración del proyecto de Inter municipalidad y sus temas en los planes de desarrollo de los municipios involucrados
- Realización de un estudio de todos los modelos de gobernanza existentes en el territorio y de los métodos de consulta de la sociedad civil en Colombia

Componente 2: Estructuración de la Inter municipalidad y definición de ejes prioritarios

Este componente incluye toda actividad necesaria para el objetivo específico 2 y se logra en particular, aunque no de manera exhaustiva, mediante:

- Formalización de un proyecto intercomunal entre los 4 municipios en torno a una estrategia común para el territorio
- Movilización, implicación y consulta de la sociedad civil en el ámbito intercomunitario
- Definición de una estrategia turística común (plan maestro)

- Creación de un inventario de recursos de agua y saneamiento para el territorio en cuestión.
- Definición de un plan de acción para una mejor gestión del agua y el saneamiento (a nivel local e intercomunal)
- Definición de una herramienta compartida de gestión e información del agua

Componente 3: Desarrollo de capacidades y desarrollo de proyectos piloto

Este componente incluye toda actividad necesaria para el objetivo específico 3, y se logra en particular, aunque no de forma exhaustiva, mediante:

- Formación de representantes electos, técnicos y sociedad civil: Turismo, Patrimonio, Gestión de Proyectos, búsqueda de financiamiento.
- Formación técnica en agua y saneamiento según las necesidades declaradas de los técnicos de cada municipio
- Intercambio de experiencias y apoyo técnico para el desarrollo de proyectos piloto intermunicipales

Cronograma del proyecto

La duración de las actividades previstas es de tres años a partir del primero de febrero de 2024.

Ubicación del proyecto

El proyecto se ubica en 4 municipios del Cañón del Chicamocha en el Departamento de Santander en Colombia. El primero es el municipio de Zapatoca (colíder del proyecto en cooperación con el municipio de Crolles). Los otros municipios actores/beneficiarios del proyecto son: Aratoca, Barichara y Los Santos. El proyecto se llevará a cabo en consulta constante con el Departamento de Santander (socio institucional).

Artículo 2: Objeto del convenio

El presente convenio tiene por objeto definir y formalizar la cooperación entre todos los actores del proyecto FICOL "Chicamocha en común".

Los signatarios se comprometen a:

- Formalizar su colaboración en torno al proyecto "Chicamocha en Común" destinado a apoyar y estructurar la cooperación entre los municipios de Zapatoca, Barichara, Los Santos y Aratoca para la elaboración de proyectos piloto de desarrollo enfocados en el turismo y el acceso al agua y saneamiento.
- Promover el intercambio y la transferencia de experiencias entre las instituciones y organizaciones firmantes, con el objetivo de fortalecer mutuamente las capacidades y habilidades.
- Fomentar y coordinar los intercambios y acciones de cooperación entre los actores institucionales, académicos, económicos y de la sociedad civil presentes en los respectivos territorios de los firmantes
- Facilitar la ejecución de las acciones del proyecto descritas en el Marco Lógico (Anexo 1).

Artículo 3: Compromisos y responsabilidades de los socios

El municipio de Crolles es el líder del proyecto y es responsable de la gestión y coordinación general del proyecto en conjunto con la municipalidad de Zapatoca.

Los municipios pueden contar con el apoyo de la ONG Tétraktytys como asistente del proyecto, así como en una coalición de socios institucionales, técnicos y financieros, tanto públicos como privados (EPCI, PNR, Clúster, empresas, Universidad). El municipio de Crolles es el encargado de coordinar estas alianzas, mientras que Zapatoca, como líder, es responsable

de la animación y movilización de las instituciones colombianas y de los otros tres municipios del cañón: Barichara, Los Santos y Aratoca.

Cada estructura proporciona un referente para el proyecto FICOL dentro de su estructura para facilitar la implementación diaria del proyecto y la comprensión y comunicación en torno al proyecto

Las funciones de cada signatario se describen a continuación:

Socios	Función	Roles
Ciudad de Crolles Encargado y Líder de proyecto	Co – gestión de proyecto	➤ Autoridad local principal (líder del proyecto) ➤ A cargo de la implementación, seguimiento y gestión general del proyecto ➤ Coordinación y animación de los socios (Comité de Seguimiento y Dirección) ➤ Movilización de conocimientos especializados (funcionarios electos y red de gobernanza) ➤ Gestión de flujos financieros (pago Francia y retrocesión de flujos con destino a Colombia) ➤ Cofinancia el proyecto y gestiona otras solicitudes de cofinanciación
Alcaldía de Zapatoca (Colíder del proyecto/ Beneficiario)		➤ Autoridad líder de los otros 3 municipios colombianos. ➤ Coordinación de socios institucionales colombianos (monitoreo, dirección y animación) ➤ Provisión de recursos para la correcta ejecución del proyecto (equipos, recursos humanos, etc.) ➤ Actor político y técnico en la construcción, gobernanza y elaboración de proyectos de desarrollo local. ➤ Participa en capacitaciones, delegaciones, consultas y apoyo en su planificación y organización ➤ Monitorea e informa a las partes interesadas del proyecto sobre los desarrollos en el marco legal y las iniciativas/proyectos privados en curso o futuros en la región que puedan tener un impacto en el programa. ➤ Facilita la organización de los estudios y diagnósticos en su territorio ➤ Cofinancia el proyecto
Alcaldías de Barichara, Aratoca, Los Santos	Socios y beneficiarios	➤ Contribuye a la correcta ejecución de las actividades (apoyo logístico, movilización humana) ➤ Actor político y técnico en la construcción de la gobernanza y la elaboración de proyectos de desarrollo local. ➤ Facilita la organización de los estudios y diagnósticos en su territorio

		➤ Participa en capacitaciones, delegaciones, consultas y apoyo en su planificación y organización ➤ Monitorea e informa a las partes interesadas del proyecto sobre los desarrollos en el marco legal y las iniciativas/proyectos privados en curso o futuros en la región que puedan tener un impacto en el programa.
Departamento del Santander	Socio Institucional	➤ Asegura el anclaje territorial y la vinculación con socios colombianos (instituciones, ayuntamientos, empresas, etc.) ➤ Coordinación de las actividades de gobernanza del agua y saneamiento ➤ Monitorea e informa a las partes interesadas del proyecto sobre los desarrollos en el marco legal y las iniciativas/proyectos privados en curso o futuros en la región que puedan tener un impacto en el programa.
Comunidad de los municipios del Grésivaudan	Socio financiero e institucional	➤ Cofinanciación ➤ Participación en misiones de expertos e intercambio de experiencias (funcionarios electos) ➤ Apoyo técnico puntual en la gobernanza compartida y gestión del agua y el saneamiento
ONG Tétraktys (Asistente al líder del proyecto)	Socio técnico y operacional	➤ Coordina el equipo de proyecto encargado de la implementación del proyecto en conjunto con la UNAB y bajo la supervisión de Crolles. ➤ Asegura el seguimiento y gestión del proyecto bajo la supervisión de Crolles. ➤ Velar por la correcta ejecución de las actividades (logística, organización de misiones y viajes, etc.) y la producción de los resultados previstos ➤ Recluta y supervisa el VSI, en conjunto con la ciudad de Crolles ➤ Transfiere fondos a la UNAB para gastos en Colombia y asegura el seguimiento financiero correspondiente ➤ Moviliza conocimientos técnicos especializados sobre el desarrollo local y turístico ➤ Garantiza el vínculo y la coherencia con el proyecto IONG ➤ Participa en la evaluación del proyecto
UNAB Socio técnico		➤ Asegura el anclaje y la coherencia de las acciones realizadas en obra ➤ Asegura el vínculo con el proyecto IONG ➤ Asegura la gestión logística, administrativa y financiera in situ ➤ Contratar a un oficial de gobierno con sede en Zapatoca en relación con Crolles y

		Tétraktys y a un oficial de logística, administración y finanzas
Parque Natural Regional de la Chartreuse	Socio técnico	➤ Experiencia y apoyo técnico (construcción y animación de la gobernanza, participación comunitaria y estrategia turística) ➤ Moviliza recursos humanos (funcionarios electos y director) para viajes de estudio y recepciones de delegaciones.
Clúster Montana		➤ Cofinanciación para la acogida de las delegaciones ➤ Experiencia y apoyo técnico (gobernanza, planificación del uso de la tierra de montaña) ➤ Participación en la recepción de delegaciones (movilización de su red) ➤ Enlace con las empresas miembros para las convocatorias de manifestaciones de interés
Empresa Géolithe		➤ A cargo de la correcta implementación de las actividades de agua y saneamiento en relación con Hydrétudes (estudios, definición de las necesidades de capacitación técnica en agua) ➤ Gestión del proyecto de la instalación de la herramienta de gestión colaborativa "Agua y Saneamiento" y garantiza su despliegue y uso adecuado) ➤ Experiencia en agua y saneamiento y apoyo técnico a los municipios e Inter municipalidades en términos de conocimiento y gestión racional de los recursos hídricos y gobernanza ➤ Participación y recepción de delegaciones
Empresa Hydrétudes		➤ Velar por la correcta ejecución de las actividades de agua y saneamiento en relación con Géolithe (Estudios, Desarrollo de áreas de mejora para el agua y el saneamiento, definición de las necesidades de capacitación técnica en agua) ➤ Experiencia y apoyo técnico en gestión del agua y equipamiento de agua potable (redes, embalses e infraestructuras de tratamiento) y saneamiento (redes e infraestructuras de depuración). Apoyo al desarrollo de proyectos de desarrollo local. ➤ Participación y recepción de delegaciones ➤ Realizar el estudio del agua en conjunto con Géolithe ➤ Participación y recepción de delegaciones ➤ Realizar el estudio del agua en conjunto con Géolithe

Artículo 4: Gobernanza del proyecto y seguimiento del proyecto

Una vez al año se organiza un comité directivo que reúne a todos los representantes electos de las estructuras firmantes codirigidas por los municipios de Crolles y Zapatoca para garantizar:

- Asegurar la dirección política de la cooperación
- Validar las principales orientaciones del proyecto, su cronograma y los resultados obtenidos
- Monitorear el progreso del proyecto e identificar los cuellos de botella del sistema del proyecto y/o áreas de mejora

Los comités técnicos de seguimiento se celebran una vez al trimestre y reúnen a todos los socios técnicos.

El equipo del proyecto FICOL trabaja diariamente bajo la supervisión de Tétrakty y bajo la supervisión de los municipios de Crolles y Zapatoca.

Artículo 5: Duración del acuerdo y modificación

Este acuerdo se concluye por un período de 3 años.

Podrá renovarse por iniciativa de la alcaldía de Crolles, líder del proyecto, mediante correo oficial enviada 2 meses antes de la fecha límite anual, por un período de 1 año, hasta un máximo de 4 años.

Cualquier prórroga adicional deberá ser objeto de una adenda sujeta a la misma formalidad que el presente acuerdo.

Artículo 6 – Condiciones financieras

La descripción de las acciones a emprender, el monto de los fondos recibidos, pagados y/o devueltos por el municipio de Crolles, las movilizaciones humanas y materiales de cada estructura, así como el cronograma de pagos, se determinarán en el marco de los acuerdos operativos para la aplicación de este acuerdo.

Artículo 7: Comunicación

Los socios se comprometen a garantizar que la asociación quede clara para el público, los socios y los interlocutores.

Los socios se autorizan mutuamente a reproducir y difundir los respectivos nombres y logotipos en todos los soportes de comunicación relativos al proyecto objeto de la colaboración.

Los socios también garantizarán la misma visibilidad con respecto a los demás socios y financiadores del proyecto, que no sean partes en el presente acuerdo.

Con el fin de permitir la comunicación con fines no comerciales de los datos recopilados durante la acción, los socios se comprometen a conceder al municipio de Crolles el derecho no exclusivo de uso de sus fotografías, así como el derecho no exclusivo de realizar las reproducciones técnicamente necesarias para las comunicaciones públicas del municipio.

Artículo 8 – Revisión y rescisión del contrato

En caso de desistimiento por cualquiera de las partes, o en caso de incumplimiento por cualquiera de las partes de los compromisos recíprocos establecidos en el presente acuerdo, cualquiera de las partes podrá ser revisado o rescindido de pleno derecho al término de un plazo de tres (3) meses a partir del envío de una carta certificada con acuse de recibo.

La rescisión por parte de uno de los socios o la disolución de uno de los socios dará lugar a la revisión de este acuerdo por ministerio de la ley.

El proyecto FICOL está cofinanciado por la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) (58%) y se ha presentado una solicitud de cofinanciación del 20% a la Agencia del Agua del Rhône Mediterráneo Corse (AERMC). En caso de denegación, se reunirá un comité directivo excepcional para decidir la estrategia a adoptar y la posible revisión del acuerdo.

Firmado en _____, el _____ 2024

Para la Alcaldía de Crolles	Para la Alcaldía de Zapatoca
Para la Alcaldía de Barichara	Para la Alcaldía de Aratoca
Para la Alcaldía de Los Santos	Para el Departamento del Santander
Para la Comunidad de los municipios del Grésivaudan	Para Tétraktys
Para la UNAB	Para el PNR Chartreuse
Para el Clúster Montana	Para Géolithe

Para Hydrétudes	
-----------------	--

Anexo 1: Marco lógico del proyecto “Chicamocha en común”

Marco logico	Titulado	Indicadores	Fuentes y medios de verificación, entregables esperados
Objetivo general	Promover la cooperación entre 4 municipios del Cañón del Chicamocha para desarrollar proyectos locales para mejorar el turismo y la gestión del agua, el acceso y el saneamiento (Zapatoca, Los Santos, Aratoca, Barichara)	Los municipios se han unido para formar una comunidad de municipios de proyecto (consejo ejecutivo, órganos de decisión, herramientas de seguimiento) con una hoja de ruta común. Se han desarrollado 2 proyectos piloto (agua y turismo) y están en proceso de búsqueda de financiación.	Acuerdo y documentos estratégicos firmados por los 4 municipios Propuestas de proyectos intermunicipales Documentos de capitalización
Objetivo específico 1	Los municipios involucrados en el Cañón del Chicamocha inician el diálogo y recopilan los datos necesarios para el establecimiento de una gobernanza compartida	Los funcionarios electos entienden el valor de la gobernanza compartida y lo están teniendo en cuenta políticamente al incluir el proyecto intermunicipal y los ejes de agua y turismo en su plan de desarrollo	
Resultado 1.1	Los representantes electos de 4 municipios del cañón son conscientes y entienden el interés de la gobernanza compartida y se adhieren al proyecto	1 mesa redonda organizada entre los 4 municipios del cañón, el departamento de Santander y todos los socios franceses 2 reuniones de trabajo con los nuevos representantes electos de cada municipio del cañón y del Departamento de Santander durante la fase de elaboración de los planes de desarrollo municipal y departamental 1 viaje de estudios a Francia con cargos electos de los 4 municipios del cañón y del departamento de Santander	Invitaciones, presentaciones, hojas de asistencia y actas de mesas redondas y reuniones de trabajo con funcionarios electos Plan de desarrollo de los 4 municipios Programa e informe del viaje de estudios Registro de Fotos/Videos Firma del acuerdo marco del proyecto FICOL
1.1.1	Organización de una mesa redonda : presentación del proyecto (socios, objetivos, calendario) y promoción de la gobernanza compartida	<u>Recursos materiales</u> Oficinas y herramientas informáticas (municipios del cañón) Costos de delegación para socios franceses (transporte, alojamiento, restauración)	<i>Costos: Ver detalles del presupuesto</i>
1.1.2	Reunión de trabajos (equipo proyecto los nuevos representantes electos) para la inclusión de los temas del acceso al agua y del turismo y de la gobernanza compartida en los planes de desarrollo de los 4 municipios.	Catering y transporte de los participantes y equipo local Costos de delegación de 10 funcionarios electos del Cañón + Oficial de Gobernanza y VSI (transporte, alojamiento, catering) Impresión, Traducción	
1.1.3	Realización de un viaje de estudios en Francia para los representantes electos del Cañón - Estudio de modelos de gobernanza y métodos de consulta territorial	<u>Recursos humanos</u> Equipo local (1 VSI + 1 oficial de gobernanza + 1 Oficial administrativo y financiero) Equipo de la sede central (Crolles + TK) y de los municipios colombianos Experiencia de los socios (Crolles, Grésivaudan, PNR, Cluster, TK, Hydrétude y Géolithe)	
Resultado 1.2	Los funcionarios electos conocen los modelos de gobernanza existentes en el territorio y los métodos de consulta de la sociedad civil	Se identifican y analizan los modelos de gobernanza local y los modos de consulta Se selecciona al menos uno de los modelos de gobernanza para continuar el diálogo En cada municipio se identifican una o más estructuras representativas de la sociedad civil	Informe del Estudio sobre Modelos de Gobernanza Informe del diagnóstico sobre los métodos de consulta Mapeo organizaciones sociedad civil
1.2.1	Realización de un estudio jurídico sobre los modelos de gobernanza compartida existentes en Colombia	<u>Recursos materiales</u> Oficinas y pequeños equipamientos Costes de la misión del socio PNR (transporte, alojamiento, restauración) Catering, transporte, alojamiento, equipo del proyecto	<i>Costos: Ver detalles del presupuesto</i>
1.2.2	Elaboración de un mapeo de los actores clave sobre los temas afectados por el proyecto y de las estructuras representativas de la sociedad civil en los 4 municipios	Impresión, Traducción <u>Recursos humanos</u> Equipo local (1 VSI + 1 oficial de Gobernanza + Oficial Administrativo y financiero) + apoyo de UNAB (mapeo de partes interesadas)	
1.2.3	Realización de un diagnóstico de los métodos de consulta a la sociedad civil en los 4 municipios	Equipo de la sede central (Crolles + TK) + de los municipios colombianos Experiencia de los socios (PNR) Consultoría externa (1 estudio del modelo de gobernanza + 1 diagnóstico de los métodos de consulta)	

Objectivo específico 2	Los municipios involucrados en el Cañón del Chicamocha se estructuran en un proyecto intercomunal y definen ejes prioritarios para el territorio	4 municipios del Cañón se estructuran en un proyecto intermunicipal en torno a una estrategia común	
Resultado 2.1	Se estructura y formaliza una intermunicipalidad del proyecto entre 4 municipios del cañón del Chicamocha	Los 4 municipios firman un convenio que regula el modo de operación, las misiones del proyecto de intercomunalidad y sus canales de comunicación La sociedad civil participa en los órganos de toma de decisiones Los 4 municipios están dotados de una herramienta compartida para una mejor gestión concertada de los recursos hídricos	Informe del viaje de estudio y nota de buenas prácticas de gobernanza, Videos/fotos Restitución de estudios (gobernanza, estudio, herramientas de consulta) y consulta Documentos de trabajo intermunicipales (organigrama, herramientas de seguimiento, orientación, estrategia de cooperación, plan de acción) y acuerdo intermunicipal
2.1.1	Definición del modo de funcionamiento y de las misiones de la intercomunalidad del proyecto: organigrama, herramientas de seguimiento y dirección, métodos de toma de decisiones y comunicación	<u>Recursos materiales</u> Salas, herramientas informáticas y pequeños equipos (Francia y Colombia) Gastos de transporte, restauración y alojamiento para el equipo local y los beneficiarios locales (reuniones de trabajo, estructuración intermunicipal)	Costos: Ver detalles del presupuesto
2.1.2	Integración de grupos de representantes de la sociedad civil en el proyecto intermunicipal	Compra de herramientas informáticas, licencias y hardware (herramienta de gestión del agua) Impresión, Traducción <u>Recursos humanos</u>	
2.1.3	Implementación de un instrumento de gestión mancomunada del agua a nivel intermunicipal en colaboración con las autoridades competentes	Equipo local (1 VSI + 1 oficial de gobernanza + 1 Oficial administrativo y financiero) Equipo de la sede central (Crolles + TK) + de los municipios colombianos Experiencia de los socios del PNR (modo de funcionamiento intermunicipal) Consultoría de los socios de Géolithe (herramienta de gestión del agua: implementación y formación en su uso)	
Resultado 2.2	La asociación intermunicipal identifica las necesidades de su territorio y define las áreas prioritarias de intervención	Se aplican las herramientas y métodos de consulta y se consulta a todos los actores y sociedad civil de cada municipio sobre los temas estratégicos del proyecto Se identifican las necesidades de gestión de los recursos hídricos y se definen las acciones prioritarias Se establece una estrategia turística común (plan general) por los 4 pueblos del cañón	Resultados, análisis y recomendaciones del estudio WASH (comentarios a los funcionarios electos y a las partes interesadas) Programa de Directores de Turismo (retroalimentación a los funcionarios electos y a las partes interesadas) Informe de Consulta de la Sociedad Civil
2.2.1	Aplicación de métodos de consulta para identificar las necesidades expresadas por la sociedad civil (organización de consultas)	<u>Recursos materiales</u> Gastos de misión de los expertos (avión, alojamiento, comida) = incluidos en el contrato de los expertos Habitaciones y pequeños equipamientos Gastos de viaje, restauración, transporte y alojamiento de los participantes (talleres de consulta)	Costos: Ver detalles del presupuesto
2.2.2	Realización de un estudio técnico sobre gestión del agua y saneamiento a nivel intermunicipal y definición de acciones prioritarias	Impresión, Traducción <u>Recursos humanos</u> Equipo local (1 VSI + 1 oficial de gobernanza + 1 Oficial administrativo y financiero)	
2.2.3	Desarrollo de un plan general común de turismo en consulta con los 4 municipios	Equipo de la sede central (Crolles + TK) + los municipios colombianos Experiencia de los socios del PNR (aplicación de herramientas de consulta) Consultoría socios Géolithe et Hydretudes (estudio EHA) Consultoría externa + experiencia de socios externos (Plan Director de Turismo)	

Objetivo específico 3	Cargos electos y técnicos de la comunidad de municipios fortalecen sus capacidades y trabajan juntos para desarrollar proyectos de desarrollo local	Los funcionarios electos y técnicos están capacitados, tienen un mayor conocimiento de los temas en su territorio y desarrollan un mínimo de 2 proyectos de desarrollo local	
Resultado 3.1	Los miembros de la intercomunalidad fortalecen sus habilidades en turismo, agua y gestión de proyectos	12 técnicos y funcionarios electos del cañón participan en 1 viaje de estudios a Francia. 20 técnicos reciben capacitación técnica en agua y saneamiento 20 personas reciben al menos 2 talleres de formación turística Al menos 3 módulos sobre gestión de proyectos están diseñados para funcionarios electos y técnicos a cargo	Programa de viaje de estudios e informe de intercambio Foto, videos
3.1.1	Intercambio de experiencias y formación técnica en gestión de agua y saneamiento dedicada a los técnicos municipales	<u>Recursos materiales</u> Gastos de misión de TK, Hydretudes y Geolite (avión, alojamiento, catering) = incluidos en el contrato de experto Gastos de delegación en Francia Habitaciones y pequeños equipamientos Gastos de transporte	Costos: Ver detalles del presupuesto
3.1.2	Intercambio de experiencias y formación técnica en turismo y protección del patrimonio dedicada a técnicos y funcionarios electos de los municipios	Restauración, transporte y alojamiento de los participantes (formación) Impresión, Traducción <u>Recursos humanos</u> Equipo local (1 VSI + 1 oficial de gobernanza + 1 Oficial administrativo y financiero) Equipo de la sede central (Crolles + TK) + los municipios colombianos Experiencia de los socios TK/UNAB (gestión de proyectos y formación en turismo)	
3.1.3	Facilitación de talleres de capacitación en gestión de proyectos (formulación de proyectos, búsqueda de financiamiento, seguimiento técnico y financiero)	Conocimientos especializados de los socios del PNR (intercambio de experiencias/acogida de delegaciones turísticas) Experiencia de los socios de Géolithe e Hydretudes (intercambio de experiencias/recepción, delegación + formación sobre el agua) Experiencia de los socios del Clúster de las Montañas (intercambio de experiencias/acogida de la delegación de gobernanza, agua y turismo) Experiencia de los socios de Grésivaudan (intercambio de experiencias/recepción de la gobernanza y delegación del agua)	
Resultado 3.2	La asociación intermunicipal elaboran proyectos piloto de desarrollo y buscan financiación	La comunidad de municipios elabora 2 proyectos de desarrollo local y los propone a los financiadores Los referentes del proyecto intercomunal conocen a los posibles donantes y conocen los pasos a seguir para recaudar fondos La experiencia de esta intercomunalidad piloto se capitaliza y se presenta a los demás municipios del Cañón	Propuesta de proyectos locales (técnicos y financieros) y plan de financiación Base de datos de donantes locales Documentos de capitalización (procesos y mejores prácticas) Acta de la reunión de clausura y plan de acción para la siguiente fase
3.2.1	Formulación de un proyecto de agua, saneamiento e higiene a nivel de municipios y/o intermunicipalidades y búsqueda de financiación	<u>Recursos materiales</u> Gastos de misión de TK, Hydretudes y Geolite (avión, alojamiento, catering) = incluidos en el contrato de experto Habitaciones y pequeños equipamientos	Costos: Ver detalles del presupuesto
3.2.3	Formulación de un proyecto turístico conjunto a nivel intermunicipal y búsqueda de financiación	Gastos de transporte, alimentación y alojamiento para los talleres y el taller de evaluación de capitalización Impresión, Traducción <u>Recursos humanos</u>	
3.2.3	Capitalización y organización de una mesa redonda para el intercambio de experiencias, hacer un balance del proyecto y hablar de las perspectivas futuras con el resto del territorio del Chicamocha	Equipo local (1 VSI + 1 Oficial de Gobernabilidad + Oficial administrativo y financiero) Equipo de la sede central (Crolles + TK) + municipios colombianos Experiencia de los socios y UNAB (formulación de proyectos turísticos) Socio experto Géolithe et Hydretudes (formulación de proyectos de agua)	



CONVENTION CADRE DE PARTENARIAT ENTRE

**La Mairie de Crolles (France) et,
La Mairie de ZapatoCA (Colombie),
La Mairie de Barichara (Colombie),
La Mairie de Los Santos (Colombie),
La Mairie AratoCA (Colombie),
Le Département du Santander (Colombie),
La Communauté de Communes du Grésivaudan (France),
Tétraktys (France),
L'Université Autonome de Bucaramanga – UNAB (Colombie),
Le PNR de Chartreuse (France)
Le Cluster Montagne (France),
Géolithe (France),
Hydrétudes (France),**

Dans le cadre du projet

**« Chicamocha en Commun :
Initier une démarche de gouvernance partagée »**

2024-2027

Soutenu par l'Agence française de développement

Préambule

La commune de Crolles, dans le cadre de l'article L1115-1 du Code général des collectivités territoriales, est engagée depuis 2016 dans une coopération internationale avec la commune colombienne de Zapatoca (Santander, Colombie).

Le projet « *Chicamocha en commun : Initier une démarche de gouvernance partagée dans le Canyon du Chicamocha* » co-financé par l'Agence française de Développement (AFD) dans le cadre du dispositif FICOL, fait suite à huit ans de coopération internationale entre la commune de Crolles et la commune de Zapatoca et l'association Tétrakty dans les axes suivants : le développement touristique et local, l'éducation à la paix et à la citoyenneté internationale, les échanges institutionnels et plus récemment, la mobilisation et participation des populations et l'accès à l'eau et l'assainissement.

Le Projet « *Chicamocha en Commun* » a pour ambition de mettre en place les prémices d'une gouvernance partagée entre 4 communes du Canyon du Chicamocha (région du Santander en Colombie) au service du développement du territoire en s'appuyant sur deux politiques publiques structurantes : tourisme et eau et assainissement.

Une large coalition d'acteurs français et colombiens (publics et privés), signataires de la présente convention, partage son expérience et son expertise afin de favoriser la coopération entre les communes de Zapatoca, Los Santos, Barichara et Aratoca pour faire émerger des projets locaux visant à développer le tourisme tout en améliorant la gestion de l'eau, son accès et assainissement.

Cet objectif principal sera recherché à travers trois sous-objectifs : Les communes concernées du Canyon du Chicamocha i/initient le dialogue et compilent les données nécessaires à la mise en place d'une gouvernance partagée, ii/ se structurent en une intercommunalité de projet et définissent pour le territoire des axes prioritaires, iii/ renforcent leurs capacités et élaborent ensemble des projets locaux de développement.

Article 1 : Description des composantes du projet

Composante 1 : Etat des lieux et structuration d'un dialogue

Cette composante se concrétise en particulier, mais de manière non exhaustive par la :

- Sensibilisation des élus à la gouvernance partagée à travers l'expertise et le partage d'expérience de modèles français de gouvernance partagée (délégations)
- Intégration du projet d'intercommunalité et ses thématiques dans les plans de développement des municipalités concernées
- Réalisation d'une étude sur l'ensemble des modèles de gouvernance existants sur le territoire et les méthodes de concertation de la société civile en Colombie

Composante 2 : Structuration de l'intercommunalité et définition des axes prioritaires

Cette composante se concrétise en particulier, mais de manière non exhaustive par la :

- Formalisation d'une intercommunalité de projet entre les 4 communes autour d'une stratégie commune pour le territoire
- Mobilisation, implication et concertation de la société civile à l'intercommunalité
- Définition d'une stratégie touristique commune (schéma directeur)
- Réalisation d'un état des lieux de la ressource de l'eau et de l'assainissement pour le territoire concerné
- Définir un plan d'action pour une meilleure gestion de l'eau et l'assainissement (au niveau local et intercommunal)
- Définition et mise en place d'un outil de gestion et d'information mutualisé pour l'eau

Composante 3 : Renforcement des capacités et élaboration de projets pilotes

Cette composante se concrétise en particulier, mais de manière non exhaustive par :

- La formation des élus, techniciens et société civile : Tourisme, Patrimoine, Gestion de Projet, recherche de financements.
- La formation technique en eau et assainissement selon les besoins énoncés des techniciens de chaque commune
- Partage d'expérience et accompagnement technique pour l'élaboration de projets pilotes intercommunaux

Calendrier du projet

La durée de mise en œuvre envisagée est de trois ans à partir du 1^{er} février 2024.

Localisation du projet

Ce projet concerne 4 communes du Canyon du Chicamocha dans le Département du Santander en Colombie. La première est la commune de Zapatoca (co-maître d'ouvrage en partenariat avec la Commune de Crolles). Les autres communes bénéficiaires du projet sont : Aratoca, Barichara et Los Santos. Le projet se fera en concertation constante avec le Département du Santander (partenaire institutionnel).

Article 2 : Objet de la convention

La présente convention a pour objet d'officialiser le partenariat entre toutes les parties prenantes du projet FICOL.

Les signataires conviennent :

- De formaliser leur collaboration autour du projet « Chicamocha en Commun » destiné à l'appui et à la structuration d'une coopération entre les communes de Zapatoca, Barichara, Los Santos et Aratoca pour l'élaboration de projets de développement pilotes axés sur le tourisme et l'accès à l'eau et l'assainissement.
- De promouvoir les échanges et transferts d'expériences entre les institutions et organisations signataires, dans un objectif de renforcement mutuel des capacités et des compétences.
- D'encourager et de coordonner des échanges et des actions de coopération entre acteurs institutionnels, universitaires, économiques, et représentants de la société civile, présents sur les territoires respectifs des signataires.
- De faciliter la mise en œuvre des actions du projet comme décrit dans le cadre logique adjoint en annexe 1.

Article 3 : Engagements et responsabilités des partenaires

Les communes de Crolles et de Zapatoca portent ce projet en tant que maîtres d'ouvrage. La commune de Crolles assure le pilotage et la coordination générale du projet en lien avec la commune de Zapatoca.

Les Communes s'appuient sur l'ONG Tétraktyts en tant qu'assistant maître d'ouvrage, ainsi que sur une coalition de partenaires institutionnels, techniques et financiers à la fois publics et privés (EPCI, PNR, Cluster, entreprises, Université). La commune de Crolles a en charge la coordination de ces partenariats, tandis que Zapatoca, en tant que chef de file, porte l'animation et la mobilisation des institutions colombiennes et des trois autres communes du canyon : Barichara, Los Santos et Aratoca.

Chaque structure met à disposition au sein de sa structure un référent au projet FICOL pour faciliter la mise en œuvre quotidienne du projet et la compréhension et la communication autour du projet

Les rôles de chaque signataire est décrit comme suit :

Partenaires	Fonctions	Rôles
Commune de Crolles Porteur du projet Chef de file	Co - Maîtrise d'ouvrage	➤ Collectivité cheffe de file (porteur du projet) ➤ En charge de la mise en œuvre, du suivi, du pilotage et de l'évaluation global du projet en coordination avec la ville de Zapatoca et avec l'appui de Tétraktys. ➤ Coordination et animation des partenariats (Comité de suivi et pilotage) ➤ Mobilisation d'expertise (Elus et réseau gouvernance) ➤ Gestion des flux financiers (paiements France et rétrocession des flux destinés en Colombie) ➤ Co-finance le projet et gère les autres demandes de cofinancement
Commune de Zapatoca Co-porteur du projet		➤ Collectivité cheffe de file des 3 autres communes colombiennes. ➤ Coordination des partenaires institutionnels colombiens (suivi, pilotage et animation) ➤ Mise à disposition de moyens pour la bonne mise en œuvre du projet (matériel, ressources humaines, etc.) ➤ Partie prenante sur la plan politique et technique de la construction de la gouvernance et de l'élaboration des projets locaux de développement. ➤ Participe aux formations, délégations, concertations et appui à leur planification et organisation ➤ Suit et informe les parties prenantes du projet sur les évolutions du cadre légal et des initiatives privées/projets en cours ou à venir dans la région pouvant avoir un impact sur le programme ➤ Facilite l'organisation des études et des diagnostics sur votre territoire ➤ Co-finance le projet
Communes de Barichara, Aratoca, Los Santos	Partenaires et bénéficiaires	➤ Contribue à la bonne mise en œuvre des activités (appui logistique, mobilisation humaine) ➤ Partie prenante de la construction de la gouvernance et de l'élaboration des projets locaux de développement. ➤ Participe aux formations, délégations, concertations ➤ Suit et informe les parties prenantes du projet sur les évolutions du cadre légal et des initiatives privées/projets en cours ou à venir dans la

		région pouvant avoir un impact sur le programme ➤ Facilite l'organisation des études et des diagnostics sur votre territoire
Département Santander	Partenaire Institutionnel	➤ Assure l'ancrage territorial et le lien avec les partenaires colombiens (institutions, Mairies, entreprises...) ➤ Coordination pour les activités Gouvernance et Eau et Assainissement ➤ Suit et informe les parties prenantes du projet sur les évolutions du cadre légal et des initiatives privées/projets en cours ou à venir dans la région pouvant avoir un impact sur le programme
CC du Grésivaudan	Partenaire Institutionnel et financier	➤ Cofinancement ➤ Participation aux Délégations en France pour expertise et échanges d'expériences (élus) ➤ Appui technique ponctuel en matière de gouvernance partagée et de gestion de l'eau-assainissement
ONG Tétraktys (Assistant Maître d'Ouvrage)	Partenaires techniques et opérationnels	➤ Coordonne l'équipe projet en charge de la mise en œuvre du projet en lien avec l'UNAB et sous la supervision de Crolles. ➤ Assure le suivi et le pilotage du projet sous la supervision de Crolles. ➤ S'assure de la bonne mise en œuvre des activités (logistique, organisation des missions et déplacements etc.) et de la production des livrables attendus ➤ Recrute et encadre le VSI, en lien avec la ville de Crolles ➤ Rétrocède les fonds à l'UNAB pour les dépenses en Colombie et assure le suivi financier correspondant ➤ Mobilise l'expertise technique sur le développement local et touristique ➤ Assure le lien et la cohérence avec le projet IONG AFD ➤ Participe à l'évaluation du projet
UNAB (Partenaire Technique)		➤ Assure l'ancrage et la cohérence des actions menées sur place ➤ Assure le lien avec le projet IONG ➤ Assure la gestion logistique, administrative et financière sur place ➤ Recrute un chargé de mission gouvernance basé à Zapatoca en lien avec Crolles et Tétraktys, un chargé de gestion financière et un chargé logistique
PNR Chartreuse	Partenaires techniques	➤ Expertise et appui technique (construction et animation d'une gouvernance, implication de la communauté et stratégie touristique) ➤ Mobilise ressources humaines (élus et directeur) pour les voyages d'études et accueils de délégation

Cluster Montagne		➤ Cofinancement pour l'accueil des Délégations ➤ Expertise et appui technique (gouvernance, aménagement du territoire montagne) ➤ Participation à l'accueil des délégations (mobilisation de son réseau) ➤ Lien avec les entreprises adhérentes pour des appels à manifestations d'intérêt
Entreprise Géolithe		➤ En charge de la bonne mise en œuvre des activités eau et assainissement en lien avec Hydrétudes (Etudes, Elaboration de projets de développements, définition des besoins en formations techniques eau) ➤ Maîtrise d'œuvre de l'installation de l'outil de gestion mutualisé et garantit son déploiement et son bon usage ➤ Expertise et appui technique auprès des communes et l'intercommunalité en matière de connaissances et gestion raisonnée de la ressource eau et gouvernance ➤ Participation et accueil des délégations
Entreprise Hydrétudes		➤ Assure la bonne mise en œuvre des activités eau et assainissement en lien avec Géolithe (Etudes, Elaboration de projets de développements, définition des besoins en formations techniques eau) ➤ Expertise et appui technique en matière de gestion de l'eau et d'équipements en eau potable (réseaux, réservoirs et infrastructures de traitement) et en assainissement (réseaux et infrastructures d'épuration). Appui à l'élaboration des projets de développements locaux. ➤ Participation et accueil des délégations

Article 4 : Gouvernance et de suivi de projet

Un comité de pilotage réunissant l'ensemble des élus des structures signataires coanimé par les communes de Crolles et de Zapatoca se tient 1 fois par an pour assurer le :

- Assurer le pilotage politique de la coopération
- Valider les grandes orientations du projet, son calendrier et les résultats obtenus
- Suivre les avancées du projet et identifier les points de blocage du dispositif projet et/ou les axes d'amélioration

Des comités techniques de suivi se tiennent 1 fois par trimestre regroupant l'ensemble des partenaires techniques.

L'équipe projet FICOL travaille au quotidien sous l'encadrement de Tétraktys et sous la supervision des communes de Crolles et de Zapatoca.

Article 5 : Durée de la convention et avenant

La présente convention est conclue pour une durée de 3 ans.

Elle pourra être renouvelée à l'initiative de la Mairie de Crolles, cheffe de file du projet, par courrier officiel envoyé 2 mois avant l'échéance annuelle, pour une durée de 1 an, dans la limite de 4 ans.

Toute prolongation supplémentaire devra faire l'objet d'un avenant soumis au même formalisme que la présente convention.

Article 6 – Modalités financières

La description des actions à engager, le montant des financements reçus, versés et/ou rétrocédés par la commune de Crolles, les mobilisations humaines et matérielles de chaque structure ainsi que le calendrier des versements seront déterminées dans le cadre de conventions opérationnelles d'application de la présente convention.

Article 7 : Communication

Les partenaires s'engagent à ce que la lisibilité du partenariat soit assurée auprès des publics, partenaires et interlocuteurs.

Les partenaires s'autorisent mutuellement la reproduction et la diffusion des noms et logos respectifs sur tous les supports de communication concernant le projet objet du partenariat.

Les partenaires veilleront également à assurer la même visibilité concernant les autres partenaires et financeurs du projet, non parties à la présente convention.

Afin de permettre la communication à des fins non commerciales, des données recueillies lors de l'action, les partenaires s'engagent à concéder à titre gratuit à la commune de Crolles le droit non exclusif d'utilisation de ses prises de vues, ainsi que le droit non exclusif d'effectuer les reproductions techniquement nécessaires aux communications publiques de la commune.

Article 8 – Révision et résiliation de la convention

En cas de retrait de l'une ou l'autre des parties, ou en cas de non-respect, par l'une ou l'autre des parties, des engagements réciproques inscrits dans la présente convention, celle-ci pourra être révisée voire résiliée de plein droit par l'une ou l'autre des parties à l'expiration d'un délai de trois (3) mois suivant l'envoi d'une lettre recommandée avec accusé de réception.

La résiliation par l'un des partenaires ou la dissolution d'un partenaire entraînera la révision de plein droit de la présente convention.

Le projet FICOL est cofinancé par l'Agence française de Développement à hauteur de 58% et une demande de cofinancement à hauteur de 20% a été soumis à l'Agence de l'Eau Rhône Méditerranée Corse. En cas de refus, de celle-ci, un comité de pilotage exceptionnel se réunira pour décider de la stratégie à adopter et de la révision possible de la convention.

Signée à , le 2024

Pour la commune de Crolles	Pour la commune de Zapatoca
Pour la commune de Barichara	Pour la commune d'Aratoca
Pour la commune de Los Santos	Pour le Département du Santander
Pour la CC du Grésivaudan	Pour Tétraktys
Pour l'UNAB	Pour le PNR Chartreuse
Pour le Cluster Montagne	Pour Géolithe
Pour Hydrétudes	

Annexe 1 : Cadre logique du projet « Chicamocha en commun »

Cadre logique	Intitulé	Indicateur Objectivement Vérifiable	Sources et moyens de vérification, dont livrables principaux
Objectif général	Favoriser la coopération entre 4 communes du Canyon de Chicamocha pour faire émerger des projets locaux visant à développer le tourisme tout en améliorant la gestion de l'eau, son accès et son assainissement.	Les communes se sont regroupées en une intercommunalité de projet (comité de pilotage, instances de décision, outils de suivis) avec une feuille de route commune. 2 projets pilotes ont été élaborés (eau et tourisme) et sont en phase de recherche de financements.	Convention et documents stratégiques signés par les 4 communes Propositions de projet intercommunaux élaborés Documents de capitalisation
Objectif spécifique 1	4 communes du Canyon du Chicamocha initient le dialogue et compilent des données nécessaires à la mise en place d'une gouvernance partagée	Les élus comprennent l'intérêt de la gouvernance partagée et l'actent politiquement en incluant le projet d'intercommunalité et les axes eau et tourisme dans leur plan de développement	
Résultat 1.1	Les élus de 4 communes du canyon sont sensibilisées à la gouvernance partagée, en comprennent l'intérêt et adhèrent au projet	1 table ronde organisée entre les 4 communes du canyon, le Département du Santander et tous les partenaires français 2 réunions de travail avec les nouveaux élus de chaque commune du canyon et du Département du Santander lors de la phase d'élaboration des plans de développement municipaux et départementaux 1 voyage d'études en France avec des élus des 4 communes du canyon et du Département du Santander	Invitations, présentation, feuilles de présence et compte rendu des tables rondes et réunions de travail avec les élus Plan de développement des 4 communes Programme et rapport du voyage d'études Registre photos/vidéos Convention cadre projet ficol signée
1.1.1	Organisation d'une table ronde : présentation du projet (partenaires, objectifs, calendrier) et sensibilisation à la gouvernance partagée	<u>Moyens matériels</u> Salles et outils bureautique et informatiques (communes du canyon) Frais de délégation partenaires français (transport, hébergement, restauration)	Coûts : Voir détail budget
1.1.2	Sensibilisation des nouveaux élus pour l'inclusion du projet d'intercommunalité et des thématiques Eau et Tourisme dans leur Plan de développement	Restauration et transport participants et équipe locale Frais de délégation de 10 élus du Canyon + Chargé de gouvernance et VSI (transport, hébergement, restauration) Impression, Traduction	
1.1.3	Réalisation d'un voyage d'étude en France pour les élus du Canyon - Etude de modèles de gouvernance et méthodes de concertation territoriale	<u>Moyens humains</u> Equipe locale (1 VSI + 1 chargé Gouvernance) Equipe siège (Crolles + TK) Expertise partenaires (Crolles, Grésivaudan, PNR, Cluster, TK, Hydrétude et Géolithe)	
Résultat 1.2	Les élus ont connaissance des modèles de gouvernance existants sur le territoire et les méthodes de concertation de la société civile et des recommandations sont formulées	Les modèles de gouvernance locaux et modes de concertation sont identifiés et analysés Au moins un des modèles de gouvernance est retenu pour la poursuite du dialogue Une ou plusieurs structures représentatives de la société civile sont identifiées dans chaque commune	Rapport de l'étude sur les modèles de gouvernance Rapport du diagnostic sur les méthodes de concertation Cartographie des acteurs
1.2.1	Réalisation d'une étude juridique sur les modèles de gouvernance partagée existants en Colombie	<u>Moyens matériels</u> Salles et petit matériel Frais de mission référent PNR (transport, hébergement, restauration) Restauration, transport hébergement équipe projet Impression, Traduction	Coûts : Voir détail budget
1.2.2	Elaboration d'une cartographie des acteurs clés sur les thématiques concernées par le projet et des structures représentantes de la société civile dans les 4 communes	<u>Moyens humains</u> Equipe locale (1 VSI + 1 chargé Gouvernance) + appui UNAB (cartographie acteurs) Equipe siège (Crolles + TK) Expertise partenaires (PNR) Expertises externes (1 étude modèle gouvernance + 1 diagnostic méthodes de concertation)	
1.2.3	Réalisation d'un diagnostic des méthodes de concertation de la société civile dans les 4 communes		

Objectif spécifique 2	4 communes se structurent en une intercommunalité de projets et définissent des axes prioritaires d'intervention pour leur territoire	4 communes du Canyon sont structurées en une intercommunalité de projet autour d'une stratégie commune	
Résultat 2.1	Une intercommunalité de projet se structure et se formalise entre 4 communes du canyon de Chicamocha	Les 4 communes signent une convention régissant le mode de fonctionnement, les missions de l'intercommunalité de projet et ses canaux de communication La société civile participe aux instances de décision Les 4 communes se dotent d'un outil mutualisé pour une meilleure gestion concertée de la ressource en eau	Compte rendu voyage d'étude et note de bonnes pratiques gouvernance, Videos/photos Restitution des études (gouvernance, étude outils de concertation) et de la concertations Documents de travail intercommunalité (organigramme, outils de suivis, pilotage, stratégie de coopération, plan d'action) et Convention de
2.1.1	Définition du mode de fonctionnement et des missions de l'intercommunalité de projet : organigramme, outils de suivi et pilotage, modes de décision et de communication	<u>Moyens matériels</u> Salles, outils informatique et petit matériel (France et Colombie) Frais de transport, restauration et hébergement équipe locale et bénéficiaires locaux (réunions de travail structuration intercommunalité) Achat outil informatique, licences et matériel informatique (outil gestion eau) Impression, Traduction	Coûts : Voir détail budget
2.1.2	Intégration de groupement d'acteurs représentatifs de la société civile dans l'intercommunalité de projet	<u>Moyens humains</u> Equipe locale (1 VSI + 1 chargé Gouvernance) Equipe siège (Crolles + TK) Expertise partenaire PNR (mode de fonctionnement intercommunalité) Expertise partenaire Géolithe (outil de gestion eau: mise en place et formations à son utilisation)	
2.1.3	Mise en place d'un outil de gestion de l'eau mutualisé à l'échelle de l'intercommunalité en lien avec les autorités compétentes	Les outils et méthodes de concertation sont mis en application et l'ensemble des acteurs et la société civile de chaque commune sont concertés sur les enjeux stratégique du projet Les besoins quant à la gestion de la ressource en eau sont identifiés et des actions prioritaires sont définies Une stratégie touristique (schéma directeur) commune est établie par les 4 villages du canyon	
Résultat 2.2	L'intercommunalité identifie les besoins de son territoire et définit des axes prioritaires d'intervention		Résultats, analyses et recommandations de l'étude EHA (restitutions auprès des élus et partie prenantes) Shéma directeur du tourisme (restitution auprès des élus et parties prenantes) Compte rendu concertations société civile
2.2.1	Mise en application des méthodes de concertation pour identifier les besoins émis par la société civile	<u>Moyens matériels</u> Frais de missions des experts (avion, hébergement, restauration) = inclus dans contrat experts Salles et petit matériel Frais de transport, restauration, transport et hébergement participants (ateliers de concertation) Impression, Traduction	Coûts : Voir détail budget
2.2.2	Réalisation d'une étude technique sur la gestion de l'eau et l'assainissement à l'échelle de l'intercommunalité et définition d'actions prioritaires	<u>Moyens humains</u> Equipe locale (1 VSI + 1 chargé Gouvernance) Equipe siège (Crolles + TK) Expertise partenaire PNR (mise en application des outils de concertation) Expertise partenaire Géolithe et Hydretudes (Etude EHA) Expertise partenaire TK + externe (Schéma directeur tourisme)	
2.2.3	Elaboration d'un schéma directeur du tourisme commun et en concertation avec les 4 communes		

Objectif spécifique 3	Elus et techniciens de l'intercommunalité renforcent leurs capacités et élaborent ensemble des projets locaux de développement	Elus et techniciens sont formés, ont une plus grande connaissance des thématiques sur leur territoire et élaborent 2 projets minimum de développement local	
Résultat 3.1	Les membres de l'intercommunalité renforcent leurs compétences en tourisme, eau et gestion de projets	12 techniciens et élus du canyon participent à 1 voyage d'étude en France. 20 techniciens reçoivent des formations technique Eau et assainissement 20 personnes reçoivent au moins 2 ateliers de formation sur le tourisme Au moins 3 modules sur la gestion de projet sont animés destinés aux élus et techniciens en charge	Programme des modules de formation et évaluation des formations Programme voyage d'étude et compte rendu des échanges Photo, vidéos
3.1.1	Partage d'expériences et formations techniques en matière de gestion de l'eau et de l'assainissement dédiés aux techniciens des communes	<u>Moyens matériels</u> Frais de missions TK, Hydretudes et Geolithe (avion, hébergement, restauration) = inclus dans contrat experts Frais de délégation en France Salles et petit matériel Frais de transport Restauration, transport et hébergement participants (formations)	Coûts : Voir détail budget
3.1.2	Partage d'expériences et formations techniques en tourisme et protection du patrimoine dédiés aux techniciens et élus des communes	Impression, Traduction <u>Moyens humains</u> Equipe locale (1 VSI + 1 chargé Gouvernance UNAB) Equipe siège (Crolles + TK) Expertise partenaire TK/UNAB (formation gestion de projet et tourisme) Expertise partenaire PNR (partage d'expérience/accueil délégation tourisme) Expertise partenaire Géolithe et Hydretudes (partage d'expérience/accueil délégation + formation eau) Expertise partenaire Cluster Montagne (partage d'expérience/accueil délégation gouvernance, eau et tourisme) Expertise partenaire Grésivaudan (partage d'expérience/accueil délégation gouvernance et eau)	
3.1.3	Animation d'ateliers de formation en gestion de projet (formulation de projet, recherche de financement, suivi technique et financier)		
Résultat 3.2	L'intercommunalité élabore des projets pilotes de développement et recherche des financements	2 projets de développement locaux sont élaborés par l'intercommunalité et proposés à des financeurs Les référents projets de l'intercommunalité ont connaissance de bailleurs potentiels et connaissent les étapes à suivre pour lever des fonds L'expérience de cette intercommunalité pilote est capitalisée et présentée aux autres communes du Canyon	Proposition de projets locaux (technique et financière) et plan de financement Base de données bailleurs locaux Documents de capitalisations (processus et bonnes pratiques) Compte rendu réunion de clôture et plan d'action prochaine phase
3.2.1	Formulation d'un projet EHA à l'échelle des communes et/ou intercommunal et recherche de financements	<u>Moyens matériels</u> Frais de missions TK, Hydretudes et Geolithe (avion, hébergement, restauration) = inclus dans contrat experts Salles et petit matériel	Coûts : Voir détail budget
3.2.3	Formulation d'un projet commun tourisme à l'échelle de l'intercommunalité et recherche de financements	Frais de transport, repas et hébergement pour ateliers de travail et atelier de bilan capitalisation Impression, Traduction <u>Moyens humains</u> Equipe locale (1 VSI + 1 chargé Gouvernance UNAB) Equipe siège (Crolles + TK) Expertise partenaire TK/UNAB (formulation projet tourisme) Expertise partenaire Géolithe et Hydretudes (formulation projet eau)	
3.2.3	Capitalisation et organisation d'une réunion bilan / partage d'expériences avec le reste du territoire Chicamocho		